



**INSTRUCTIVO DE TRABAJO DE LOS FORMATOS DE SOSTENIBILIDAD
ECONÓMICA APLICABLES AL OTORGAMIENTO DE TÍTULOS
HABILITANTES PARA RADIO Y TELEVISIÓN (SECTOR PRIVADO)**

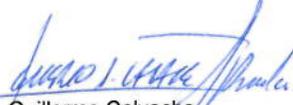
Código: IT-DEM-01

Versión: 1.0

MACROPROCESO: GESTIÓN DE TÍTULOS HABILITANTES

PROCESO: OTORGAMIENTO DE TÍTULOS HABILITANTES

FIRMAS DE ELABORACIÓN, REVISIÓN Y APROBACIÓN

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Firma:  Johan Garzón Equipo de Reliquidaciones Fecha:	Firma:  Edison Torres Coordinador de Equipo de Reliquidaciones Fecha:	Firma:  Marcelo Avendaño Coordinador Técnico de Regulación Fecha: <i>17/05/16</i>
Firma:  Guillermo Calvache Dirección de Procesos Fecha: <i>QUITO, 13-MAYO-2016</i>	Firma:  Mariam López Directora de Procesos (Revisión metodológica) Fecha: <i>13-10-2016</i>	
Firma:  Samantha Santacruz Dirección de Procesos Fecha: <i>QUITO, 13-MAYO-2016</i>		
Firma:  Maribel Aguilar Dirección de Procesos Fecha: <i>QUITO, 13/MAY/2016.</i>		

Contenido

1.	CONTROL DE CAMBIOS DEL DOCUMENTO	3
2.	OBJETIVO.....	3
3.	ASPECTOS GENERALES	3
4.	DESCRIPCIÓN	4
	FORMATOS DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA PARA EL DIMENSIONAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS	4
4.1.	FORMATO N° 1. DESCRIPCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN (FO-DEM-01)	4
4.2.	FORMATO N° 2. RECURSOS HUMANOS - PROYECCIÓN DE REMUNERACIONES (FO-DEM-02)	6
	FORMATOS DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA PARA EL ESTUDIO DE MERCADO.....	8
4.3.	FORMATO N° 3. ESTUDIO DE MERCADO (FO-DEM-03).....	8
4.4.	FORMATO N° 4. ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA DIRECTA (FO-DEM-04).....	10
4.5.	FORMATO N° 5. DEMANDA ESPERADA (FO-DEM-05).....	10
	FORMATOS DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA PARA ANÁLISIS FINANCIERO.....	11
4.6.	FORMATO N° 6. VIABILIDAD FINANCIERA - INGRESOS (FO-DEM-06).....	11
4.7.	FORMATO N° 7. VIABILIDAD FINANCIERA - COSTOS Y GASTOS (FO-DEM-07).....	12
4.8.	FORMATO N° 8. VIABILIDAD FINANCIERA - INVERSIONES (FO-DEM-08).....	14
4.9.	FORMATO N° 9. DEPRECIACIONES (FO-DEM-09).....	16
4.10.	FORMATO N° 10. ESTADO DE RESULTADOS (FO-DEM-10).....	17
4.11.	FORMATO N° 11. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (FO-DEM-11).....	18
4.12.	FORMATO N° 12. FORMULARIO DE FLUJO DE CAJA (FO-DEM-12).....	19
5.	GLOSARIO DE TÉRMINOS.....	20
6.	ANEXOS	21

1. CONTROL DE CAMBIOS DEL DOCUMENTO

VERSIÓN	FECHA DE VIGENCIA	REGISTRO DE CAMBIOS	
		DETALLE	# DE PÁGINA MODIFICADA
1.0	17/11/2016	Documento inicial.	Todas.

2. OBJETIVO

Establecer en la Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones (ARCOTEL) los formatos y los lineamientos referentes a la sostenibilidad económica para el otorgamiento de títulos habilitantes a los servicios de radio y televisión (sector privado), con el fin de facilitar su atención y control, en concordancia con la normativa aplicable.

3. ASPECTOS GENERALES

- 3.1. El principal aspecto a ser considerado como normativa legal, el cual regula la aplicación del presente Instructivo de Trabajo, es la Resolución 04-03-ARCOTEL-2016, la cual contiene el "REGLAMENTO PARA OTORGAR TÍTULOS HABILITANTES PARA SERVICIOS DEL RÉGIMEN GENERAL DE TELECOMUNICACIONES Y FRECUENCIAS DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO".
- 3.2. Para realizar el plan de sostenibilidad económica, previo al otorgamiento de un título habilitante para radio y televisión (sector privado), se han establecido los siguientes doce formatos:

Cuadro N° 1.- Definición y codificación de los formatos relativos al Plan de Sostenibilidad Económica.

N°	FORMATO	
	Nombre	Código
1	Descripción de la organización	FO-DEM-01
2	Recursos Humanos - Proyección de Remuneraciones	FO-DEM-02
3	Estudio de Mercado	FO-DEM-03
4	Análisis de Precios Existentes de Mercado	FO-DEM-04
5	Demanda Esperada	FO-DEM-05
6	Viabilidad Financiera - Ingresos	FO-DEM-06
7	Viabilidad Financiera - Costos y Gastos	FO-DEM-07
8	Viabilidad Financiera - Inversiones	FO-DEM-08
9	Depreciaciones	FO-DEM-09
10	Estado de Resultados	FO-DEM-10
11	Estado de Situación Financiera	FO-DEM-11
12	Flujo de Caja	FO-DEM-12

Creación.- EQR.

- 3.3. Al llenar dichos formatos, es importante que el solicitante del otorgamiento de un título habilitante para Radio y Televisión (Sector Privado) tome en cuenta que:
 - Todas las celdas grises son las que deben ser llenadas por los solicitantes.
 - En la parte final de cada formato el solicitante debe incluir en la sección de aclaraciones todas las justificaciones y explicaciones que estime necesarias para la determinación de los valores.
 - El solicitante debe presentar los formatos en archivo digital (Excel y PDF).
 - El solicitante debe plasmar en las celdas correspondientes todas las fórmulas que utilice para estimar cada uno de los ítems.
- 3.4. Los solicitantes deben cumplir como mínimo con el 60% del puntaje total (24) para que este sea aprobada su solicitud.
- 3.5. El formulario del plan de sostenibilidad económica debe ser entregado lleno, en medio impreso, además debe ser presentado en el formato (Excel), mismo que puede ser

descargado de la página web de ARCOTEL, sin alteraciones informáticas que comprometan la integridad del formato, pudiendo este descartarse del concurso si se detecta algún cambio en su integridad.

- 3.6. Al plan de sostenibilidad económica se debe anexar la última declaración del Impuesto a la Renta (IR) del último año y la declaración del Impuesto al Valor Agregado (IVA) de los tres últimos meses, previos al mes de solicitud, para peticionarios que ya estén funcionando.
- 3.7. En caso de que sea un concesionario nuevo, este debe presentar únicamente el "Certificado de Cumplimiento Tributario" emitido por la Superintendencia de Compañías.
- 3.8. El proyecto no debe contener más de tres años consecutivos de pérdidas para que no sea rechazado.
- 3.9. El Valor Actual Neto (VAN) debe ser positivo para la factibilidad del proyecto, para el cálculo de este rubro se toma en cuenta el flujo de caja anual y como tasa de descuento el porcentaje de "Costo de Oportunidad".
- 3.10. La responsabilidad de la aplicación del presente Instructivo de Trabajo recae sobre cada solicitante, por lo cual se debe emplear los doce formatos indicados en el numeral 4.1, y aplicar la metodología y los criterios contenidos en el presente Instructivo de Trabajo.
- 3.11. De ser necesario, los solicitantes pueden consultar a la ARCOTEL a través del Equipo de Reliquidaciones (EQR) sobre la aplicación de los formatos indicados en este Instructivo de Trabajo; por su parte el EQR, atenderá las consultas realizadas por con respecto a la aplicación de dicho formato, conforme a sus respectivas competencias.

4. DESCRIPCIÓN

A continuación se describen los formatos de Sostenibilidad Económica aplicables al Otorgamiento de Títulos Habilitantes para Radio y Televisión (Sector Privado) con sus correspondientes componentes:

FORMATOS DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA PARA EL DIMENSIONAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS
--

4.1. FORMATO N° 1. DESCRIPCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN (FO-DEM-01)

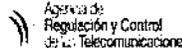
Se han establecido dos formularios para la estructura organizacional que a continuación se detallan:

Para empezar con el debido ingreso de este formato, el solicitante debe comenzar llenando los datos solicitados por las primeras celdas del formulario, como se indica:

- En la celda correspondiente a la **Fecha de presentación** se debe colocar la fecha en la cual se presenta este formato a la ARCOTEL (día/mes/año).
- En celda "**Nombre o Razón Social del Solicitante**"¹ debe ir el nombre o razón social según conste en el RUC. A continuación se presenta una imagen de este segmento:

¹ Según conste en el RUC del solicitante.

Imagen N° 1. Segmento "Nombre o Razón Social del Solicitante".

FORMULARIO OTH DE TRANSPORTE INTERNACIONAL MODALIDAD PROVISIÓN DE SECTOR ESPACIAL			
Fecha de Presentación:	30/05/2016	DESCRIPCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	
NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL SOLICITANTE:			

La información proporcionada en estas celdas se replicada automáticamente hacia los demás formatos, por lo que es importante que se verifique que la misma esté correcta.

- A continuación, se debe llenar la información en **Tipo de Servicio de Telecomunicación**, aquí escoge el tipo de servicio, según corresponda.

El casillero de sector se llena manualmente, a continuación se muestra el siguiente ejemplo:

Ejemplo N° 1. Tipo de Servicio de Telecomunicación.

Tipo de Servicio de Telecomunicación	Transporte Internacional modalidad provisión de segmento espacial
--------------------------------------	---

- Posteriormente se procede con el ingreso de información de las siguientes secciones del presente formulario:

A. Datos Generales de la Ubicación: El solicitante debe detallar la ubicación geográfica de las oficinas principales de la organización, en provincia y cantón, para el período en que se otorgaría la concesión.

B. Organigrama Estructural: En esta sección se debe incluir un organigrama sencillo de la organización por unidad administrativa (oficina principal o sucursal); es decir, si se planea establecer en el año 1 la oficina principal, se debe detallar el organigrama inicial, si la estructura de personal crecerá durante los 5 años, estos requerimientos debe ser considerados en el formulario FO-DEM-02. En el formulario se encuentra disponible la sección únicamente para una unidad administrativa, pero si el solicitante planea tener más de una unidad administrativa debe generar más organigramas con el mismo esquema de la sección FO-DEM-01 y presentarlos como anexos, referenciándolos en el segmento de "Observaciones".

Para el ingreso de estas secciones, el solicitante debe:

Sección A:

- Buscar el nombre de la provincia. Se muestra a continuación el siguiente ejemplo:

PROVINCIA:

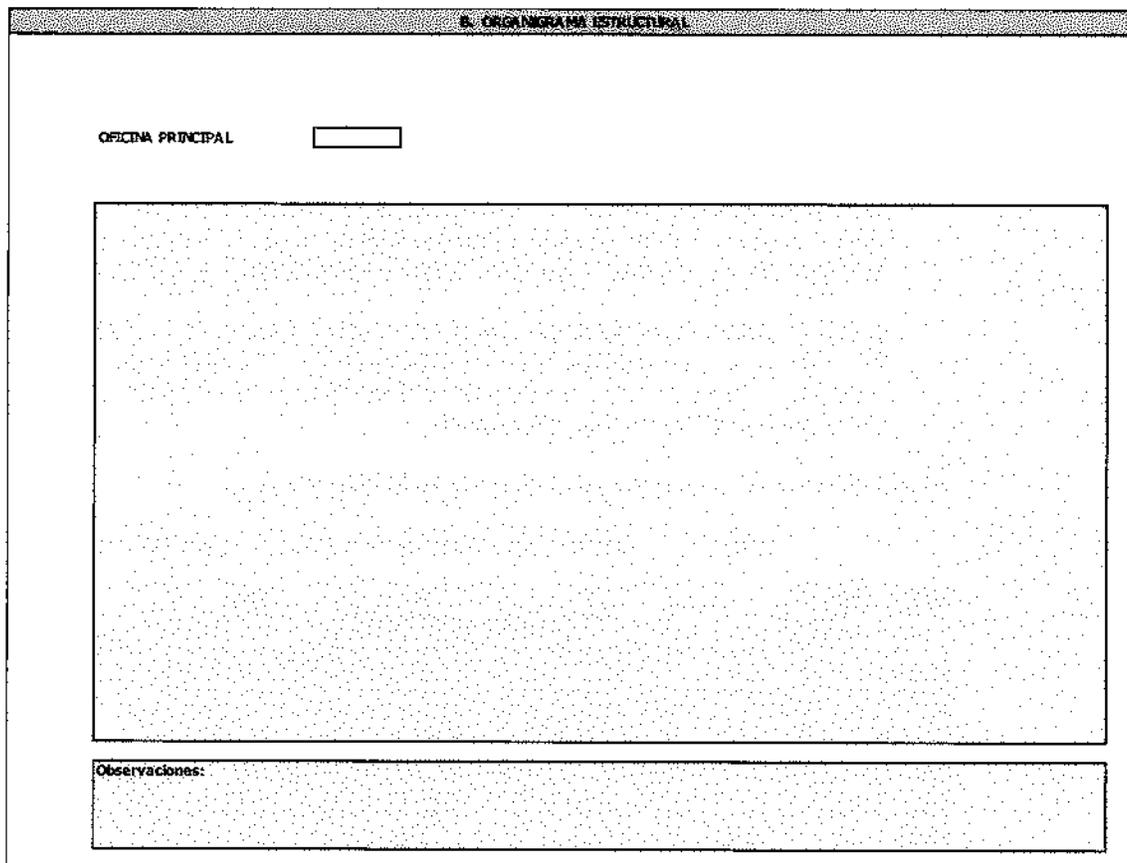
- Digitar el nombre del cantón.

CANTÓN:

- Seleccionar con una "X" en Oficina Principal.
- Incluir el organigrama correspondiente, de la unidad administrativa seleccionada en el punto anterior, el organigrama debe reflejar la realidad de la organización:

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 2. Segmento "Organigrama estructural".



El formulario muestra un encabezado con el título "B. ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL". Debajo de este, se encuentra el texto "OFICINA PRINCIPAL" seguido de un recuadro rectangular vacío. El cuerpo principal del formulario está ocupado por un gran recuadro rectangular que contiene un fondo de puntos, lo que indica que el contenido de este campo está redactado o borrado. En la parte inferior del formulario, hay un campo etiquetado como "Observaciones:" con un espacio para escribir.

Para cualquier explicación adicional que el solicitante desee realizar con respecto a la información presentada en este formulario, se ha incluido en la parte inferior del formulario el segmento de "Observaciones", para que pueda ampliarla, o referenciarla a través de anexos en caso de requerirlo.

4.2. FORMATO N° 2. RECURSOS HUMANOS - PROYECCIÓN DE REMUNERACIONES (FO-DEM-02)

El solicitante debe proporcionar información con respecto al requerimiento de personal a ser empleado durante el período que le sería otorgado, información que debe ir de acuerdo al organigrama incluido en el formulario **FO-DEM-01**.

En el formulario **FO-DEM-02**, la información solicitada con respecto al requerimiento de personal es una proyección de las remuneraciones anuales del personal.

Este formulario se divide en dos secciones:

A. Presupuestos proyectado para Recursos Humanos:

Es una tabla donde el solicitante debe llenar una proyección de presupuestos para las remuneraciones del personal operativo y administrativo que se prevea. Las proyecciones tienen un horizonte desde el año 1 hasta el año 5. Se debe incluir la siguiente información:

Imagen N° 4. Segmento "Aclaraciones, Justificaciones, Soportes".

B. Aclaraciones; Justificaciones, Soportes:

ACLARACIÓN: Incluir el presupuesto que corresponda según el número de personal a emplear durante el período otorgado. Para el cálculo de los costos se deberá considerar, el sueldo más beneficios sociales, utilidades, aporte patronal, horas extras,

FORMATOS DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA PARA EL ESTUDIO DE MERCADO

4.3. FORMATO N° 3. ESTUDIO DE MERCADO (FO-DEM-03)

Este formulario tiene como finalidad presentar el estudio de mercado y el dimensionamiento de la demanda futura en base al comportamiento histórico y presente del mismo y a las expectativas que al respecto tenga el solicitante. El formulario está dividido a fin de que se pueda realizar la proyección de la demanda de hasta 7 servicios / o líneas de negocio (los más relevantes) a prestar es decir, una tabla por cada servicio.

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 5. Segmento "Segmentación y dimensionamiento del mercado objetivo".

1.1. SEGMENTACIÓN Y DIMENSIONAMIENTO DEL MERCADO OBJETIVO:					
1.1.1. NOMBRE DEL SERVICIO					
A. PROYECCIONES DE MERCADO PARA EL PERÍODO DE ESTUDIO					
DESCRIPCIÓN	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
DEMANDA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA SATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA INSATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO	-	-	-	-	-
OBJETIVO DE MERCADO (%)					
DEMANDA OBJETIVO	-	-	-	-	-
B. FUENTE Y/O METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LAS PROYECCIONES:					
Observaciones:					

Las tablas deben ser llenadas de la siguiente manera:

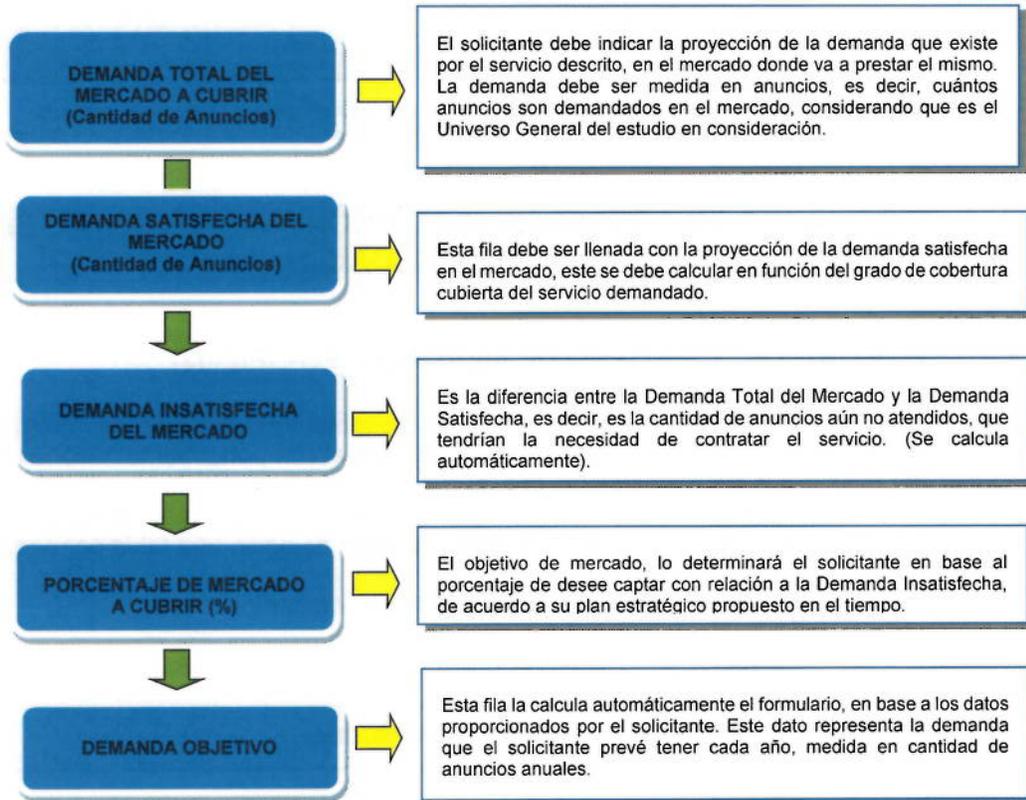
- **Nombre del Servicio:** El solicitante debe indicar el nombre del servicio que desee proyectar. Se debe tener en cuenta que la proyección de la demanda debe ser por cada servicio.

A continuación, las tablas se dividen en dos secciones:

A. Proyecciones de mercado para el período de estudio:

Esta primera sección hace referencia a la demanda proyectada por el solicitante, la cual es medida en número de anuncios; es decir, cuántos demandados por el servicio en estudio. Se debe llenar esta sección de la siguiente manera:

Imagen N° 6. Segmento "Proyecciones de mercado para el período de estudio".



B. Fuentes y/o metodología utilizada para las proyecciones: El solicitante debe llenar esta sección explicando:

- El criterio usado para las estimaciones del número de anuncios descrito en las celdas correspondientes a la demanda satisfecha en la cobertura del mercado, y demanda insatisfecha en la cobertura del mercado; es decir, que el solicitante debe indicar de dónde provienen los datos proporcionados con respecto al número de anuncios.
- De igual forma, se debe explicar la base del cálculo de la proyección de la demanda, es decir, qué criterio se usó para determinar la tendencia anual de la demanda proyectada.
- Una explicación breve sobre el porcentaje del objetivo de mercado presentado, explicando el comportamiento de este porcentaje para suponer un crecimiento anual de anuncios o suponer que su mercado objetivo se mantendrá constante en el horizonte de proyección. Se deben utilizar criterios lógicos que sigan la tendencia de mercado.

Las 2 secciones descritas anteriormente se repiten para cada uno de los servicios/ o líneas, de tal manera que deben ser llenadas con datos proyectados para cada uno de los servicios/líneas de negocio, y presentados con su debidas explicaciones, fuentes y/o metodologías.

Es importante que el solicitante tenga en cuenta el incluir documentos anexos que respalden las proyecciones descritas en este formulario, con el fin de que la ARCOTEL pueda validar dicha información.

Imagen N° 8. Segmento "Proyección de la demanda objetivo del servicio".

1. FSE-AF-001-1 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA OBJETIVO DEL SERVICIO (EXPRESADA EN ANUNCIOS)					
SERVICIO 1					
Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	-	-	-	-	-
SERVICIO 2					
Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	-	-	-	-	-

FORMATOS DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA PARA ANÁLISIS FINANCIERO	
---	--

Se han establecido 6 seis formularios para el análisis de la viabilidad financiera, los mismos deben ser llenados secuencialmente y son:

4.6. FORMATO N° 6. VIABILIDAD FINANCIERA - INGRESOS (FO-DEM-06)

Se describe a continuación los segmentos que conforman el presente formato:

1. Cálculo de la proyección de Ingresos (expresado en USD).

En esta sección, el formulario calcula los ingresos usando los datos presentados en la siguiente sección (parámetros para la proyección de los ingresos), en base a la información de mercado ya presentada, de tal manera que lo único que el solicitante debe completar es lo requerido en la fila "Otros Ingresos", en el caso de que existan otras fuentes a las ya descritas. A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 9. Segmento "Cálculo de la proyección de ingresos (expresado en USD)".

CÁLCULO DE LA PROYECCIÓN DE INGRESOS (EXPRESADO EN USD)						
Ingresos	Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos Anuales	SERVICIO 1	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 2	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 3	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 4	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 5	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 6	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 7	-	-	-	-	-
Otros Ingresos						
Ingresos totales (USD)		-	-	-	-	-

Nota: En Otros Ingresos se reflejará el pago por inscripción al servicio, entre otros.

2. Parámetros para la proyección de los ingresos.

Esta sección toma en cuenta los parámetros para la proyección de ingresos. Estos son los insumos que permiten determinar el ingreso por la prestación de los diferentes servicios descritos anteriormente.

En los parámetros denominados "Ingresos Anuales SERVICIO 1" el solicitante no debe llenar ningún valor, ya que esta información se relaciona de manera automática con las proyecciones de demanda que el solicitante describió en el formulario FO-DEM-05.

Los parámetros "Tarifa Servicio 1 (USD)" en cambio, sí debe ser llenados de manera directa por el solicitante, los mismos que sirven para el cálculo automático de los ingresos por cada opción que desee ofertar.

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 10. Segmento "Parámetros para la proyección de los ingresos".

PARÁMETROS PARA LA PROYECCIÓN DE LOS INGRESOS						
Parámetros	Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
SERVICIO 1		-	-	-	-	-
SERVICIO 2		-	-	-	-	-
SERVICIO 3		-	-	-	-	-
SERVICIO 4		-	-	-	-	-
SERVICIO 5		-	-	-	-	-
SERVICIO 6		-	-	-	-	-
SERVICIO 7		-	-	-	-	-
TARIFA SERVICIO 1 (USD)						
TARIFA SERVICIO 2 (USD)						
TARIFA SERVICIO 3 (USD)						
TARIFA SERVICIO 4 (USD)						
TARIFA SERVICIO 5 (USD)						
TARIFA SERVICIO 6 (USD)						
TARIFA SERVICIO 7 (USD)						

3. **Aclaraciones, justificaciones, soportes.** Es fundamental que el solicitante haga las aclaraciones que estime pertinentes sobre lo declarado en las secciones anteriores.

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 11. Segmento "Aclaraciones, justificaciones, soportes".

3.1. Aclaraciones pertinentes

4.7. **FORMATO N° 7. VIABILIDAD FINANCIERA - COSTOS Y GASTOS (FO-DEM-07)**

El diseño de este formulario está estructurado en tres partes o segmentos:

1. **Síntesis de los costos y gastos de explotación (expresado en USD)**

Este formulario se refiere a los Costos y Gastos de Explotación (USD) estimados para el período que le sería otorgado al solicitante, donde todos los ítems se agrupa en los siguientes cuatro grupos:

- Costos Operacionales
- Costo Terminales/ Equipos
- Gastos Administrativos
- Gastos de Mercadeo y Ventas

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 12. Segmento "Síntesis de los costos y gastos de explotación (expresado en USD)".

1. SÍNTESIS COSTOS Y GASTOS DE EXPLOTACIÓN (EXPRESADO EN USD)					
Descripción Consolidada de Costos y Gastos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
1.1. Costos Operacionales	-	-	-	-	-
1.2. Costo Terminales/ Equipos	-	-	-	-	-
1.3. Gastos Administrativos	-	-	-	-	-
1.4. Gastos de Mercadeo y Ventas	-	-	-	-	-
TOTAL COSTOS Y GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-	-	-	-	-

Esta sección se calcula de forma automática, por lo que el solicitante no debe ingresar ninguna información en el mismo, ya que es vinculada con los formularios relacionados.

2. Desagregación de costos y gastos de explotación (expresado en USD)

Esta desagregación se subdivide en Costos y Gastos que representan flujo de efectivo, como se muestra a continuación:

Imagen N° 13. Segmento "Desagregación de costos y gastos de explotación (expresado en USD)".

2. DESAGREGACIÓN COSTOS Y GASTOS DE EXPLOTACIÓN (EXPRESADO EN USD)					
Descripción de Costos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
2.1.1. Operación y Mantenimiento de Equipos					
2.1.2. Instalación de Equipos					
2.1.3. Remuneraciones					
2.1.4. Arrendamiento o compartición de infraestructura					
2.1.5. Tarifas Por Concesión					
2.1.6. Tarifas Mensuales					
2.1.7. Seguros					
2.1.8. Otros Costos					
2.1.9. Equipos y Terminales (Que no sean Activos Fijos)					
Total Costos:	-	-	-	-	-
Descripción de Gastos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
2.2.1. Remuneraciones					
2.2.2. Operación y Mantenimiento de Oficinas					
2.2.3. Informática					
2.2.4. Servicios Básicos y Comunicaciones					
2.2.5. Impuestos, Tasas y Contribuciones					
2.2.6. Marketing y Publicidad					
2.2.7. Captación y Servicio al Cliente					
2.2.8. Otros Gastos					
Total Gastos:	-	-	-	-	-
TOTAL COSTOS Y GASTOS :	-	-	-	-	-

El solicitante debe ingresar la información acorde a las consideraciones que estime para la prestación del servicio. En el caso de Remuneraciones no debe ingresar ninguna información, ya que esta se vincula de manera automática con el formulario FO-DEM-02, en el caso de la cuenta de Remuneraciones, se vincula el personal que está directamente relacionado con la prestación del servicio, mismo que se refleja en costos, mientras que el personal asignado a la administración y logística que no se relacione de manera directa con la prestación del servicio, se vincula en gastos, la sumatoria de estas dos cuentas tanto de remuneración de costos más la de gastos debe corresponder a lo que se proyectó en el Formulario FO-DEM-02.

Los subtotales de costos y gastos, así como el "Total Costos y Gastos" se calculan de manera automática.

- **Costos.** Corresponden a los costos operacionales asociados directamente a la generación de la prestación del servicio, para lo cual se vinculó a esta cuenta:
 - Operación y Mantenimiento de Equipos
 - Instalación de Equipos
 - Remuneraciones
 - Arrendamiento o compartición de infraestructura

- Tarifas por concesión
- Tarifas mensuales
- Seguros
- Otros Costos
- Equipos y Terminales (que no sean Activos Fijos)

Si el solicitante piensa alquilar las terminales o equipos a sus clientes y no vender dichos terminales o equipos, entonces el costo de los equipos o terminales debe ser explicado si se considera un costo, caso contrario si se consideran un activo fijo, incluirlos en el Plan de Inversiones y los ingresos generados pueden ser considerados en "Otros ingresos" del formato FO-DEM-06.

- **Gastos.** Corresponden a los gastos asociados directamente a la administración para la prestación del servicio, esta cuenta está compuesta por:

- Remuneraciones
- Operaciones y Mantenimiento de Oficinas
- Informática
- Servicios Básicos y Comunicaciones
- Impuestos, Tasas y Contribuciones
- Marketing y Publicidad
- Captación y Servicio al Cliente
- Otros Gastos

La fracción de Otros Costos u Otros Gastos, que a consideración del solicitante se relacionan en este cuadro debe asociarse de manera proporcional, acorde a los criterios y políticas a considerar en la distribución. Las proyecciones son determinadas a criterio y experiencia del solicitante; sin embargo, el criterio utilizado para ambas fracciones debe ser explicado.

3. **Aclaraciones, justificaciones y soportes.** Se incluye esta sección para que el solicitante haga las aclaraciones que requiera sobre la sección anterior (2. Desagregación Costos y Gastos de Explotación (expresado en USD)).

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 14. Segmento "Aclaraciones, justificaciones y soportes".

3. ACLARACIONES, JUSTIFICACIONES, SOPORTES
3.1. Aclaraciones pertinentes

4.8. FORMATO N° 8. VIABILIDAD FINANCIERA - INVERSIONES (FO-DEM-08)

El **Plan de inversiones** debe tener coherencia con el Proyecto Técnico presentado, en cuanto a la razonabilidad de equipos expuestos en el estudio económico, ya que en el primero se encuentra dimensionada toda la infraestructura, equipamiento y otros elementos necesarios para tener la capacidad operativa/técnica para prestar el servicio.

Este formulario constituye el "**Plan de Inversiones**" para el tiempo de concesión que sería otorgado, el solicitante prevé dónde, cómo y cuánto invertirá para la prestación del servicio, y está compuesto por 2 dos partes:

1. **Desagregación del Plan de Inversiones.** Como se indica en el formulario en la columna "Descripción del Activo (Inversión)" el solicitante debe ingresar la información acorde a

la inversión a realizar, para lo cual en la columna siguiente, debe indicar si corresponde a inversiones para operación o administración, adicionalmente advertir si este elemento de inversión, corresponde indicar si se trata de un activo a ser depreciable, amortizable o no aplica.

La siguiente columna, "Años que faltan depreciar (Activos ya depreciados en años anteriores al año 0)", hace referencia únicamente a los activos que el solicitante posee desde años atrás y que ya han sido depreciados (parcialmente) en años anteriores al "año 0". De esta manera, en esta columna el solicitante debe indicar cuantos años **faltan** por depreciar estos activos históricos, considerando la depreciación tributaria. Desde el año "1" en adelante se registrarán las nuevas inversiones que se realicen durante el tiempo de concesión.

De igual forma, en la siguiente columna "Costo unitario USD" (**solamente del año 0**) se debe indicar el valor neto actual al año 0 del activo descrito; es decir, Costo Histórico menos Depreciación Acumulada.

Nota: Si en el año 0, existen equipos completamente nuevos (inicio del proyecto), no se debe elegir en la columna "Años que faltan depreciar (Activos ya depreciados en años anteriores al año 0)", en este caso no va ningún dato.

En las columnas "Costo Unitario USD" y "Cantidad", para los activos adquiridos dentro del periodo de la proyección, el solicitante debe indicar, por cada uno de los elementos, el costo por unidad, y el número que vaya a requerir por este elemento, de no ser factible detallarlo por unidad sino por lote de equipos corresponde se poner en la columna "Costo Unitario USD" el costo total del grupo de activos homogéneos considerando que el tiempo de vida útil sea similar para ese grupo de activos y en Cantidad el valor de 1 que significa que es el valor de todo el lote de activos de similares características.

Ejemplo: En caso de que exista un mismo activo con distinta vida útil poner agrupándose en dos líneas diferentes, ya que cada grupo tiene diferente vida remanente.

En la columna de "Montos y Total de Plan de Inversión" no se requiere que el solicitante ingrese información, ya que este parámetro se calcula automáticamente.

En la desagregación de inversiones, el solicitante debe incluir la inversión equivalente a soterramiento, mismo que debe reflejarse si aplica al servicio solicitado.

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Las cuentas que se encuentran en descripción, automáticamente se vinculan a cada uno de los formularios relacionados.

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 20. Segmento "Estado de Resultados (expresado en USD)".

1. FSE-AF-006-1 ESTADO DE RESULTADOS (EXPRESADO EN USD)						
DESCRIPCIÓN	Parámetros	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos		-	-	-	-	-
Costos Operacionales		-	-	-	-	-
Costo Terminales/ Equipos		-	-	-	-	-
Gastos Administrativos		-	-	-	-	-
Gastos de Mercadeo y Ventas		-	-	-	-	-
Costos y Gastos		-	-	-	-	-
EBITDA Utilidad antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones y Amortizaciones		-	-	-	-	-
Depreciaciones		-	-	-	-	-
Amortizaciones		-	-	-	-	-
Depreciaciones y Amortizaciones		-	-	-	-	-
EBIT-Utilidad antes de Intereses e Impuestos		-	-	-	-	-
Gastos Financieros y Amortizaciones		-	-	-	-	-
Utilidad Antes de Impuestos		-	-	-	-	-
Participación Utilidad Trabajadores		-	-	-	-	-
Impuesto a la Renta		-	-	-	-	-
Utilidad Neta		-	-	-	-	-

2. **Observaciones/aclaraciones de la metodología para la elaboración del Estado de Resultados:** Se incluye esta sección para que el solicitante haga las aclaraciones que requiera sobre la sección anterior (Estado de Resultados (expresado en USD)).

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 21. Segmento "Observaciones/aclaraciones de la metodología para la elaboración del Estado de Resultados".

2. OBSERVACIONES, ACLARACIONES, JUSTIFICACIONES, SOPORTES DE LA METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LA ELABORACIÓN DEL ESTADO DE RESULTADOS
Aclaración pertinente:

4.11. FORMATO N° 11. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (FO-DEM-11)

En esta sección se encuentra la tabla del Estado de Situación Financiera, la cual debe ser proyectada al horizonte de tiempo que le sería otorgado (5 años).

Este formulario no está automatizado, por lo cual el solicitante debe ingresar los valores de las cuentas como son de Activo, Pasivo y Patrimonio. Los totales generales están automatizados de las cuentas antes descritas; cabe mencionar que, el balance de situación financiera está ligado y acorde a la información descrita en los formularios que tengan vinculación con el mismo.

A continuación se presenta una imagen de este formato:

Imagen N° 22. Formato: Estado de Situación Financiera.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA						
Descripción		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
ACTIVO	Total Activo Corriente	-	-	-	-	-
	Bancos					
	Cuentas por Cobrar					
	Inventario					
	Pagos Anticipados					
	Total Activos No Corriente	-	-	-	-	-
	Propiedad, Planta y Equipo					
	(-) Depreciación Acumulada					
	Inversión L/P					
TOTAL ACTIVOS	-	-	-	-	-	
PASIVO	Total Pasivo Corriente	-	-	-	-	-
	Cuentas por Pagar					
	Créditos Bancarios					
	Acreedores Diversos					
	Total Pasivo No Corriente	-	-	-	-	-
	Créditos a L/P					
TOTAL PASIVOS	-	-	-	-	-	
PATRIMONIO	Capital					
	Utilidades Acumuladas					
	Utilidades del Ejercicio					
	TOTAL PATRIMONIO	-	-	-	-	-
	TOTAL PASIVO y PATRIMONIO	-	-	-	-	-

4.12. FORMATO N° 12. FORMULARIO DE FLUJO DE CAJA (FO-DEM-12)

La construcción del Flujo de caja es similar a la construcción del Estado de Resultados, sin efecto de depreciaciones y amortizaciones; sin embargo, los parámetros que deben ser llenados por el solicitante se indican en el detalle de cada uno de ellos.

Este formulario está dividido en dos partes:

- Flujo de caja.** En esta sección se encuentra la tabla que contiene el flujo de caja, su estructura está atada a todos los formularios. La tabla ya contiene fórmulas vinculadas a sus fuentes de origen, el solicitante únicamente debe complementar la siguiente información:
 - Créditos / Préstamos / Aportes Socios.** Se refiere al monto de capital (USD) que percibiría el solicitante por una entidad bancaria en caso haya accedido a un crédito para financiar el proyecto. Este campo debe ser llenado únicamente si se accede a un financiamiento del proyecto. Adicionalmente se puede incluir aportes de socios para ser financiado durante el tiempo de concesión que le sería otorgado.
 - Años de Amortización Capital == >.** Debe indicar únicamente el tiempo (años) para el cual fue amortizado el crédito. Este campo en coordinación con el campo "Créditos / Préstamos" deben llenarse conjuntamente y pueden ser utilizados en cualquiera de los cinco años a ser proyectados.
 - Amortización Capital (Línea Recta) == >.** (Celda color verde). La fórmula está calculada en línea recta, sin embargo, está a discreción del peticionario modificar los valores del capital según corresponda a la tabla de amortización del préstamo.
 - Amortización Intereses.** Son los intereses, comisiones, u otros costos financieros generados por el crédito al que acceda el solicitante para el financiamiento del proyecto en el transcurso de los 5 años que duraría la concesión.

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 23. Segmento "Flujo de Caja (Expresado en USD)".

1. FLUJO DE CAJA (EXPRESADO EN USD)						
ÍTEM	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	-	-	-	-	-	-
Costos Operacionales	-	-	-	-	-	-
Costos de Ventas	-	-	-	-	-	-
Gastos Administrativos	-	-	-	-	-	-
Terminales/Equipo	-	-	-	-	-	-
EBITDA Utilidad antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones y Amortizaciones	-	-	-	-	-	-
Total Depreciación Anual	-	-	-	-	-	-
Total Amortización Anual	-	-	-	-	-	-
EBIT-Utilidad antes de Intereses e Impuestos	-	-	-	-	-	-
Gastos Financieros	-	-	-	-	-	-
Participación Utilidad Trabajadores	-	-	-	-	-	-
Impuesto a la Renta	-	-	-	-	-	-
Margen Neto	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial de Caja	-	-	-	-	-	-
Inversiones Totales	-	-	-	-	-	-
Créditos / Préstamos/Aportes socios	-	-	-	-	-	-
Años de Amortización Capital	=== >	-	-	-	-	-
Amortización Capital (Línea Recta)	=== >	-	-	-	-	-
Amortización Intereses	=== >	-	-	-	-	-
Flujo de Caja Anual	-	-	-	-	-	-
Flujo de Caja Acumulado	-	-	-	-	-	-
Costo de Oportunidad	-	-	-	-	-	-

En la celda denominada "**Costo de Oportunidad**", el solicitante debe indicar una tasa (%) que permita descontar el valor de dinero en el tiempo a los flujos anuales presentados en el formulario. Es importante tener en cuenta que se respalde debidamente la tasa que se use, la cual debe estar establecida bajo un criterio lógico y respaldado en los anexos del formulario.

- 2. Parámetros, observaciones, aclaraciones, soportes de la metodología utilizada para la elaboración del Flujo de Caja.** El solicitante deberá indicar cuáles fueron los parámetros considerados en el formulario, u otros que permitirán establecer el flujo de caja.

A continuación se presenta una imagen de este segmento:

Imagen N° 24. Segmento "Parámetros, observaciones, aclaraciones, soportes de la metodología utilizada para la elaboración del Flujo de Caja".

2. PARÁMETROS, OBSERVACIONES, ACLARACIONES, JUSTIFICACIONES, SOPORTES DE LA METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LA ELABORACIÓN DEL FLUJO DE CAJA
Aclaración pertinente:

5. GLOSARIO DE TÉRMINOS

- **ACTIVOS FIJOS.** Los activos fijos se definen como los bienes que solicitante utiliza de manera continua en el curso normal de sus operaciones; a lo largo de la vida útil de un bien adquirido.
- **ACTIVOS INTANGIBLES.** Son el conjunto de bienes inmateriales (No tienen sustancia física y no son corrientes), representados en derechos, privilegios o

ventajas de competencia que son valiosos porque contribuyen a un aumento en ingresos o utilidades por medio de su empleo en el ente económico; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios".

- **AMORTIZACIONES.** Las amortizaciones son reducciones en el valor de los activos o pasivos intangibles para reflejar cambios en el precio del mercado o reducciones de valor original del activo Intangible en un período determinado.
- **ARCOTEL.** Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones.
- **AUTORIZACIÓN.** Título Habilitante otorgadas a personas jurídicas de derecho público en aplicación del presente Reglamento.
- **CONCESIÓN.** Título Habilitante otorgado a personas naturales o jurídicas de derecho privado con o sin finalidad de lucro, que permite el uso de frecuencias del espectro radioeléctrico para el funcionamiento de medios de comunicación social
- **CTR.** Coordinación Técnica de Regulación.
- **DEPRECIACIÓN.** La depreciación es un reconocimiento racional y sistemático del costo de los bienes, distribuido durante su vida útil estimada, con el fin de obtener los recursos necesarios para la reposición de los bienes, de manera que se conserve la capacidad operativa o productiva.
- **DPC.** Dirección de Procesos - ARCOTEL.
- **ELABORACIÓN.** Realización de un documento relativo a los procesos o servicios de la ARCOTEL, el cual puede ser por ejemplo una solicitud.
- **EQR.** Equipo de Reliquidaciones.
- **RADIODIFUSIÓN SONORA.** Es el servicio de radiocomunicación cuyas emisiones de imágenes y sonidos se destinan a ser recibidas directamente por el público en general.
- **TELEVISIÓN ABIERTA.** Es el servicio de radiocomunicación cuyas emisiones de imágenes y sonido se destinan a ser recibidas por el público en general.
- **VAN.** Valor Actual Neto.

6. ANEXOS

- Anexo 1. Formatos de Sostenibilidad Económica aplicables al Otorgamiento de Títulos Habilitantes para Radio y Televisión (Sector Privado):
 1. Descripción de la organización, código: FO-DEM-01.
 2. Recursos Humanos - Proyección de Remuneraciones, código: FO-DEM-02.
 3. Estudio de Mercado, código: FO-DEM-03.
 4. Análisis de Precios Existentes de Mercado, código: FO-DEM-04.
 5. Demanda Esperada, código: FO-DEM-05.
 6. Viabilidad Financiera - Ingresos, código: FO-DEM-06.
 7. Viabilidad Financiera - Costos y Gastos, código: FO-DEM-07.
 8. Viabilidad Financiera - Inversiones, código: FO-DEM-08.
 9. Depreciaciones, código: FO-DEM-09.
 10. Estado de Resultados, código: FO-DEM-10.
 11. Estado de Situación Financiera, código: FO-DEM-11.
 12. Flujo de Caja, código: FO-DEM-12.

ANEXO 1

Formatos de Sostenibilidad Económica aplicables al Otorgamiento de Títulos Habilitantes para Radio y Televisión (Sector Privado):

- 1. Descripción de la organización, Código: FO-DEM-01.**
- 2. Recursos Humanos - Proyección de Remuneraciones, Código: FO-DEM-02.**
- 3. Estudio de Mercado, Código: FO-DEM-03.**
- 4. Análisis de Precios Existentes de Mercado, Código: FO-DEM-04.**
- 5. Demanda Esperada, Código: FO-DEM-05.**
- 6. Viabilidad Financiera - Ingresos, Código: FO-DEM-06.**
- 7. Viabilidad Financiera - Costos y Gastos, Código: FO-DEM-07.**
- 8. Viabilidad Financiera - Inversiones, Código: FO-DEM-08.**
- 9. Depreciaciones, Código: FO-DEM-09.**
- 10. Estado de Resultados, Código: FO-DEM-10.**
- 11. Estado de Situación Financiera, Código: FO-DEM-11.**
- 12. Flujo de Caja, Código: FO-DEM-12.**

FECHA DE PRESENTACIÓN

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL SOLICITANTE:	DESCRIPCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN
---	---------------------------------------

Tipo de Servicio de Telecomunicación	<input style="width: 280px;" type="text"/>
--------------------------------------	--

A. DATOS GENERALES DE LA UBICACIÓN:

PROVINCIA: CANTÓN:

B. ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL

OFICINA PRINCIPAL

Observaciones:

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación		 Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones
--	--	---

Fecha de Presentación:	00/00/0000
ESTUDIO DE MERCADO	

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL SOLICITANTE:	-
--	---

DIMENSIONAMIENTO DEL MERCADO OBJETIVO

1.1. SEGMENTACIÓN Y DIMENSIONAMIENTO DEL MERCADO OBJETIVO:

1.1.1. NOMBRE DEL SERVICIO	
----------------------------	--

A. PROYECCIONES DE MERCADO PARA EL PERÍODO DE ESTUDIO

DESCRIPCIÓN	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
DEMANDA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA SATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA INSATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO	-	-	-	-	-
OBJETIVO DE MERCADO (%)					
DEMANDA OBJETIVO	-	-	-	-	-

B. FUENTE Y/O METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LAS PROYECCIONES:

Observaciones:

1.1.2. NOMBRE DEL SERVICIO	
----------------------------	--

A. PROYECCIONES DE MERCADO PARA EL PERÍODO DE ESTUDIO

DESCRIPCIÓN	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
DEMANDA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA SATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA INSATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO	-	-	-	-	-
OBJETIVO DE MERCADO (%)					
DEMANDA OBJETIVO	-	-	-	-	-

B. FUENTE Y/O METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LAS PROYECCIONES:

Observaciones:

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación	 Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones
--	---

Fecha de Presentación:	00/00/0000
ESTUDIO DE MERCADO	

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL SOLICITANTE:	-
--	---

DIMENSIONAMIENTO DEL MERCADO OBJETIVO
--

1.1.3. NOMBRE DEL SERVICIO	
----------------------------	--

A. PROYECCIONES DE MERCADO PARA EL PERÍODO DE ESTUDIO
--

DESCRIPCIÓN	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
DEMANDA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA SATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA INSATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO	-	-	-	-	-
OBJETIVO DE MERCADO (%)					
DEMANDA OBJETIVO	-	-	-	-	-

B. FUENTE Y/O METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LAS PROYECCIONES:

Observaciones:

1.1.4. NOMBRE DEL SERVICIO	
----------------------------	--

A. PROYECCIONES DE MERCADO PARA EL PERÍODO DE ESTUDIO
--

DESCRIPCIÓN	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
DEMANDA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA SATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA INSATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO	-	-	-	-	-
OBJETIVO DE MERCADO (%)					
DEMANDA OBJETIVO	-	-	-	-	-

B. FUENTE Y/O METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LAS PROYECCIONES:

Observaciones:

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación		 Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones
Fecha de Presentación:	00/00/0000	
ESTUDIO DE MERCADO		

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL SOLICITANTE:	-
--	---

DIMENSIONAMIENTO DEL MERCADO OBJETIVO

1.1.5. NOMBRE DEL SERVICIO

A. PROYECCIONES DE MERCADO PARA EL PERÍODO DE ESTUDIO

DESCRIPCIÓN	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
DEMANDA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA SATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA INSATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO	-	-	-	-	-
OBJETIVO DE MERCADO (%)					
DEMANDA OBJETIVO	-	-	-	-	-

B. FUENTE Y/O METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LAS PROYECCIONES:

Observaciones:

1.1.6. NOMBRE DEL SERVICIO

A. PROYECCIONES DE MERCADO PARA EL PERÍODO DE ESTUDIO

DESCRIPCIÓN	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
DEMANDA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA SATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA INSATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO	-	-	-	-	-
OBJETIVO DE MERCADO (%)					
DEMANDA OBJETIVO	-	-	-	-	-

B. FUENTE Y/O METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LAS PROYECCIONES:

Observaciones:

1.1.7. NOMBRE DEL SERVICIO

A. PROYECCIONES DE MERCADO PARA EL PERÍODO DE ESTUDIO

DESCRIPCIÓN	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
DEMANDA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA SATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO					
DEMANDA INSATISFECHA EN LA COBERTURA DE MERCADO	-	-	-	-	-
OBJETIVO DE MERCADO (%)					
DEMANDA OBJETIVO	-	-	-	-	-

B. FUENTE Y/O METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LAS PROYECCIONES:

Observaciones:

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación	 Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones
FORMULARIO DE ANÁLISIS DE PRECIOS EXISTENTES EN EL MERCADO	

Fecha de Presentación:

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL SOLICITANTE:	
---	--

1. COMPORTAMIENTO DEL MERCADO POTENCIAL
1.1. BASE DE DATOS ESTADÍSTICOS DEL COMPORTAMIENTO DE MERCADO
1.1.1 ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DEL MERCADO POTENCIAL

ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA DIRECTA

2.1. COMPETENCIA DIRECTA EN EL ÁREA DE OPERACIÓN SOLICITADA:																						
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%; padding: 5px;">2.1.1. ÁREA:</td> <td style="padding: 5px;">Nombre de la Competencia</td> </tr> <tr><td style="height: 15px;"></td><td></td></tr> </table>	2.1.1. ÁREA:	Nombre de la Competencia																				
2.1.1. ÁREA:	Nombre de la Competencia																					
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%; padding: 5px;">FUENTE:</td> <td style="padding: 5px;"></td> </tr> </table>	FUENTE:																					
FUENTE:																						
*La información debe ser actualizada, con una antigüedad máxima de 6 meses.																						

2.2. DETALLE DE LA COMPETENCIA : Análisis de precios.																																																																																														
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="8" style="padding: 5px;">2.2.1. SERVICIO:</td> </tr> <tr> <th colspan="2" style="padding: 5px;">Solicitante</th> <th colspan="2" style="padding: 5px;">Nombre Competidor 1:</th> <th colspan="2" style="padding: 5px;">Nombre Competidor 2:</th> <th rowspan="2" style="padding: 5px;">Promedio de Mercado</th> <th rowspan="2" style="padding: 5px;">Variación Porcentual con Promedio de Mercado</th> </tr> <tr> <th style="padding: 5px;">Nombre del Servicio</th> <th style="padding: 5px;">Valor USD</th> <th style="padding: 5px;">Nombre del Servicio</th> <th style="padding: 5px;">Valor USD</th> <th style="padding: 5px;">Nombre del Servicio</th> <th style="padding: 5px;">Valor USD</th> </tr> <tr><td style="height: 15px;"></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td style="text-align: center;">0,00</td><td style="text-align: center;">0,00%</td></tr> <tr> <td colspan="8" style="padding: 5px;">BREVE ANÁLISIS:</td> </tr> <tr> <td colspan="8" style="height: 50px;"></td> </tr> </table>	2.2.1. SERVICIO:								Solicitante		Nombre Competidor 1:		Nombre Competidor 2:		Promedio de Mercado	Variación Porcentual con Promedio de Mercado	Nombre del Servicio	Valor USD	Nombre del Servicio	Valor USD	Nombre del Servicio	Valor USD							0,00	0,00%							0,00	0,00%							0,00	0,00%							0,00	0,00%							0,00	0,00%							0,00	0,00%							0,00	0,00%	BREVE ANÁLISIS:															
2.2.1. SERVICIO:																																																																																														
Solicitante		Nombre Competidor 1:		Nombre Competidor 2:		Promedio de Mercado	Variación Porcentual con Promedio de Mercado																																																																																							
Nombre del Servicio	Valor USD	Nombre del Servicio	Valor USD	Nombre del Servicio	Valor USD																																																																																									
						0,00	0,00%																																																																																							
						0,00	0,00%																																																																																							
						0,00	0,00%																																																																																							
						0,00	0,00%																																																																																							
						0,00	0,00%																																																																																							
						0,00	0,00%																																																																																							
						0,00	0,00%																																																																																							
BREVE ANÁLISIS:																																																																																														

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación



Agencia de
Regulación y Control
de las Telecomunicaciones

Fecha de Presentación:

00/00/0000

FORMULARIO DE LA DEMANDA ESPERADA

**NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL
SOLICITANTE:**

1. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA OBJETIVO DEL SERVICIO

SERVICIO 1

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	-	-	-	-	-

SERVICIO 2

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	-	-	-	-	-

SERVICIO 3

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	-	-	-	-	-

SERVICIO 4

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	-	-	-	-	-

SERVICIO 5

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	-	-	-	-	-

SERVICIO 6

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	-	-	-	-	-

SERVICIO 7

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	-	-	-	-	-

TOTAL

-	-	-	-	-
---	---	---	---	---

2. ACLARACIONES, JUSTIFICACIONES, SOPORTES.

2.1. Aclaraciones pertinentes

--

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación		 Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones
Fecha de Presentación:	00/00/0000	
FORMULARIO DE VIABILIDAD FINANCIERA - INGRESOS		

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL SOLICITANTE:	
---	--

1. CÁLCULO DE LA PROYECCIÓN DE INGRESOS (EXPRESADO EN USD)

Ingresos	Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos Anuales	SERVICIO 1	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 2	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 3	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 4	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 5	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 6	-	-	-	-	-
Ingresos Anuales	SERVICIO 7	-	-	-	-	-
Otros Ingresos						
Ingresos totales (USD)		-	-	-	-	-

Nota: En Otros ingresos se reflejará el pago por inscripción al servicio, entre otros.

2. PARÁMETROS PARA LA PROYECCIÓN DE LOS INGRESOS

Parámetros	Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
SERVICIO 1		-	-	-	-	-
SERVICIO 2		-	-	-	-	-
SERVICIO 3		-	-	-	-	-
SERVICIO 4		-	-	-	-	-
SERVICIO 5		-	-	-	-	-
SERVICIO 6		-	-	-	-	-
SERVICIO 7		-	-	-	-	-
TARIFA	SERVICIO 1 (USD)					
TARIFA	SERVICIO 2 (USD)					
TARIFA	SERVICIO 3 (USD)					
TARIFA	SERVICIO 4 (USD)					
TARIFA	SERVICIO 5 (USD)					
TARIFA	SERVICIO 6 (USD)					
TARIFA	SERVICIO 7 (USD)					

ACLARACIONES, JUSTIFICACIONES, SOPORTES

Aclaraciones pertinentes

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación	 Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones
Fecha de Presentación:	00/00/0000
FORMULARIO DE VIABILIDAD FINANCIERA - COSTOS Y GASTOS	

NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL SOLICITANTE:	
---	--

1. SÍNTESIS COSTOS Y GASTOS DE EXPLOTACIÓN (EXPRESADO EN USD)
--

Descripción Consolidada de Costos y Gastos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
1.1. Costos Operacionales	-	-	-	-	-
1.2. Costo Terminales/ Equipos	-	-	-	-	-
1.3. Gastos Administrativos	-	-	-	-	-
1.4 Gastos de Mercadeo y Ventas	-	-	-	-	-
TOTAL COSTOS Y GASTOS DE EXPLOTACION	-	-	-	-	-

2. DESAGREGACIÓN COSTOS Y GASTOS DE EXPLOTACIÓN (EXPRESADO EN USD)

Descripción de Costos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
2.1.1 Operación y Mantenimiento de Equipos					
2.1.2 Instalación de Equipos					
2.1.3 Remuneraciones	-	-	-	-	-
2.1.4 Arrendamiento o compartición de infraestructura					
2.1.5 Tarifas Por Concesión					
2.1.6 Tarifas Mensuales					
2.1.7 Seguros					
2.1.8 Otros Costos					
2.1.9 Equipos y Terminales (Que no sean Activos Fijos)					
Total Costos:	-	-	-	-	-
Descripción de Gastos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
2.2.1 Remuneraciones	-	-	-	-	-
2.2.2 Operación y Mantenimiento de Oficinas					
2.2.3 Informática					
2.2.4 Servicios Básicos y Comunicaciones					
2.2.5 Impuestos, Tasas y Contribuciones					
2.2.6 Marketing y Publicidad					
2.2.7 Captación y Servicio al Cliente					
2.2.8 Otros Gastos					
Total Gastos:	-	-	-	-	-
TOTAL COSTOS Y GASTOS :	-	-	-	-	-

3. ACLARACIONES, JUSTIFICACIONES, SOPORTES

3.1. Aclaraciones pertinentes

--

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación	 Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones
--	---

Fecha de Presentación:	00/00/0000	
------------------------	------------	--

ESTADO DE RESULTADOS

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL SOLICITANTE:	
--	--

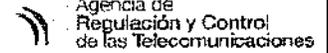
1. ESTADO DE RESULTADOS (EXPRESADO EN USD)

DESCRIPCIÓN	Parámetros	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos		-	-	-	-	-
Costos Operacionales		-	-	-	-	-
Costo Terminales/ Equipos		-	-	-	-	-
Gastos Administrativos		-	-	-	-	-
Gastos de Mercadeo y Ventas		-	-	-	-	-
Costos y Gastos		-	-	-	-	-
EBITDA Utilidad antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones y Amortizaciones		-	-	-	-	-
Depreciaciones		-	-	-	-	-
Amortizaciones		-	-	-	-	-
Depreciaciones y Amortizaciones		-	-	-	-	-
EBIT-Utilidad antes de Intereses e Impuestos		-	-	-	-	-
Gastos Financieros y Amortizaciones		-	-	-	-	-
Utilidad Antes de Impuestos		-	-	-	-	-
Participación Utilidad Trabajadores		-	-	-	-	-
Impuesto a la Renta		-	-	-	-	-
Utilidad Neta		-	-	-	-	-

2. OBSERVACIONES, ACLARACIONES, JUSTIFICACIONES, SOPORTES DE LA METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LA ELABORACIÓN DEL ESTADO DE RESULTADOS

Aclaración pertinente:	
------------------------	--

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación



Fecha de Presentación:

00/00/0000

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Descripción		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
ACTIVO	Total Activo Corriente	-	-	-	-	-
	Bancos					
	Cuentas por Cobrar					
	Inventario					
	Pagos Anticipados					
	Total Activos No Corriente	-	-	-	-	-
	Propiedad, Planta y Equipo					
	(-) Depreciación Acumulada					
	Inversión L/P					
	TOTAL ACTIVOS	-	-	-	-	-
PASIVO	Total Pasivo Corriente	-	-	-	-	-
	Cuentas por Pagar					
	Créditos Bancarios					
	Acreedores Diversos					
	Total Pasivo No Corriente	-	-	-	-	-
	Créditos a L/P	-	-	-	-	-
TOTAL PASIVOS	-	-	-	-	-	
PATRIMONIO	Capital					
	Utilidades Acumuladas					
	Utilidades del Ejercicio					
	TOTAL PATRIMONIO	-	-	-	-	-
TOTAL PASIVO y PATRIMONIO		-	-	-	-	-

Escoja el Tipo de Servicio de Telecomunicación



Fecha de Presentación:

00/00/0000

FORMULARIO DE FLUJO DE CAJA

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL SOLICITANTE:

1. FLUJO DE CAJA (EXPRESADO EN USD)

ÍTEM	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	-	-	-	-	-	-
Costos Operacionales	-	-	-	-	-	-
Costos de Ventas	-	-	-	-	-	-
Gastos Administrativos	-	-	-	-	-	-
Terminales/Equipo	-	-	-	-	-	-
EBITDA Utilidad antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones y Amortizaciones	-	-	-	-	-	-
Total Depreciación Anual	-	-	-	-	-	-
Total Amortización Anual	-	-	-	-	-	-
EBIT-Utilidad antes de Intereses e Impuestos	-	-	-	-	-	-
Gastos Financieros	-	-	-	-	-	-
Participación Utilidad Trabajadores	-	-	-	-	-	-
Impuesto a la Renta	-	-	-	-	-	-
Margen Neto	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial de Caja	-	-	-	-	-	-
Inversiones Totales	-	-	-	-	-	-
Créditos / Préstamos/Aportes socios						
Años de Amortización Capital	==== >					
Amortización Capital (Línea Recta)	==== >	-	-	-	-	-
Amortización Intereses	==== >					
Flujo de Caja Anual	-	-	-	-	-	-
Flujo de Caja Acumulado		-	-	-	-	-
Costo de Oportunidad						

2. PARÁMETROS, OBSERVACIONES, ACLARACIONES, JUSTIFICACIONES, SOPORTES DE LA METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LA ELABORACIÓN DEL FLUJO DE CAJA

Aclaración pertinente:

